**2017 年度工作报告**

**姓名：李耀辉； 部门：产品部； 入职时间：2016年7月25日**

1. **工作总结**
2. 电商产品线

接手建站工作之前一直在做电商的开发工作，店掌柜o2o、营销活动、crm， 这些都有参与开发，crm已经暂时停止开发进度，o2o好像也很少去更新，所以感觉 做了很多无用功一样。但是也确实写了那么多代码，收获还是很多的。电商产品线 后端做工作比较多，很考验PHP的技能水平，工作期间也确实发现了自己很多的不 足，有技能上面的，也有对产品的理解和用户体验上的。整个电商开发周期内，对 我的提升还是很多的。

1. 建站

由于电商产品开发团队要搬迁到广州公司，开始接手建站的工作。接手时就要面 临建站的大更新，因为之前一直做后端，对于前端不是很深入，但是建站又大部分 都要靠前端的js去支撑，所以对自己是很大的考验。 得益于泉哥和泽彬的帮助， 还是顺利的完成了由电商转建站的工作变更。之后也是一直负责建站的项目开发， 包括前后端，对自己是很大的考验。

1. 建站开发团队的管理

感谢公司和kd的信任，让我负责佛山产品部开发团队的管理。关于管理，确实 是一头雾水，只能去跟每个小伙伴去交流，尽力跟别的部门沟通，做好自己应做的 统筹规划等工作。

二、 **问题与不足**

关于公司的产品方向上，感觉缺乏真正的市场调研，产品需求不明确，没有一个明确 的方向，想到哪里就做到哪里，导致做了很多无用的东西出来。

关于自己，当然还是需要提高自己的技能水平，特别是前端的东西，因为建站主要是前端的操作。现在我们的建站使用的都是原来的一些框架和技术，其实已经有很多别的技术更新，未来需要关注这些方面，给建站系统做优化。团队的管理方面，确实没有什么经验，需要自己去学习和请教别人。建站系统现在在代码结构，注释，规范做的很差，对以后的维护增加了很大难度。

1. **明年计划**

首先是提升整个团队的专业技能水平，做好开发上的规范工作，调节团队的气氛，增 强同事之间的协作能力。

其次是建站系统的一些优化，后台的整改重构等。对于规范性的东西严格去制定并执 行，去尝试一些新的框架技术等。

增强自己的能力。

李耀辉

2017年12月27日